

Об Отчете

Вашему вниманию представлен Годовой отчет ПАО «ГМК «Норильский никель» и дочерних компаний, входящих с ним в одну группу (далее совместно – Группа, «Норникель», Компания) за 2024 год. «Норникель» является российской вертикально интегрированной горно-металлургической компанией по производству цветных и драгоценных металлов.

В отчете раскрываются все аспекты деятельности «Норникеля», как с точки зрения стратегических целей и показателей, так и устойчивого развития. Компания обладает уникальной ресурсной базой, на основе которой реализует стратегию роста производства и повышения производственной эффективности, а также экологическую программу. Стратегия экологического роста не только включает в себя долгосрочные производственные цели, но и содержит конкретные планы по сокращению вредного воздействия на окружающую среду в регионах присутствия Компании.



Дополнительные отчеты «Норникеля» за 2024 год

Кроме годового отчета «Норникель» подготавливает следующие отчеты:



Отчет об устойчивом развитии



Отчет по правам человека



Отчет в области ответственной цепочки поставок



Отчет в области изменения климата

Утвержден

годовым Общим собранием акционеров (протокол № 1 от 27 июня 2025 года)

Предварительно утвержден

Советом директоров (протокол от 22 мая 2025 года № ГМК/14-пр-сд)

Предварительно утвержден

Правлением (протокол от 11 Апреля 2025 года № ГМК/9-пр-п)

Достоверность данных подтверждена Ревизионной комиссией (заключение от 28 апреля 2025 года)

Потанин В.О.
Президент

Малышев С.Г.
Первый вице-президент —
Финансовый директор

Содержание

01. О Компании

Общая информация	6
География деятельности	8
Ключевые показатели	10
Факторы инвестиционной привлекательности	12
Бизнес-модель	14
История и события года	16

02. Стратегический отчет

Обращение Президента Компании	22
Обзор рынка металлов	24
Стратегия развития «Норникеля»	42
Экологическая программа	53
Социальная сфера	54

03. Обзор бизнеса

Производственная цепочка	58
Минерально-сырьевая база	64
Операционная деятельность	77
Сбыт продукции	86
Энергетические активы	92
Транспортно-логистические активы	96
Инновационные и ИТ-технологии	100
Финансовый обзор (MD&A)	110

04. Устойчивое развитие

Стратегический подход	122
Персонал	130
Промышленная безопасность	153
Экология и климат	162
Социальная политика	181
Закупки и ответственная цепочка поставок	190

05. Корпоративное управление

Обращение Председателя Совета директоров	198
Структура органов управления и контроля	200
Общее собрание акционеров	203
Совет директоров	205
Комитеты Совета директоров	212
Исполнительные органы	219
Отчет о вознаграждении	222
Органы контроля	225

06. Риск-менеджмент

Система управления рисками	244
Риски, связанные с изменением климата	250
Ключевые риски	256

07. Информация для инвесторов

Акционерный капитал и акции	268
Дивидендная политика	273
Облигации	275
Взаимодействие с инвесторами	277

08. Дополнительная информация

Финансовая отчетность	280
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	360
Информация о сделках	
ПАО «ГМК «Норильский никель»	402
Глоссарий	404
Контакты	407

Стандарты

Годовой отчет подготовлен Департаментом по работе с инвестиционным сообществом с учетом требований и рекомендаций:

- «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (положения Банка России от 27.03.2021 № 714-п);
- «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102);
- «О Кодексе корпоративного управления» (письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463);
- «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ» (письмо Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06-28/49);
- «О рекомендации по учету советом директоров публичного акционерного общества ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития» (письмо Банка России от 16 декабря 2021 года № ИН-06-28/96); «О рекомендациях по раскрытию в годовом отчете публичного акционерного общества информации о вознаграждении членов совета директоров (наблюдательного совета), членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников публичного акционерного общества» (письмо Банка России от 11 декабря 2017 г. № ИН-06-28/57);
- «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и федерального закона «О рынке ценных бумаг» (постановление Правительства от 4 июля 2023 года № 1102);
- Правил листинга ПАО Московская Биржа.

Границы

Периметр раскрытия и финансовые показатели соответствуют раскрытию консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2024 год, прошедшей аудиторскую проверку АО «Кэпт» в соответствии с международными стандартами аудита.

Незаменимы для прогресса

Наши металлы необходимы для развития низкоуглеродной экономики и экологически чистого транспорта и критически важны для многих отраслей промышленности: для производства нержавеющей стали и аккумуляторных батарей, силовых кабелей, электрической проводки и технологического оборудования, катализаторов выхлопных газов. Они применяются в микроэлектронике, полупроводниках, медицине, химии.

Машиностроение, химическая и нефтехимическая промышленность, строительство

Производство нержавеющей стали: придает стали усиленную коррозионную устойчивость, жаропрочность, свариваемость, пластичность и устойчивость в агрессивных средах

Производство аккумуляторных батарей для электромобилей

Один из основных компонентов при производстве прекурсоров катодного материала для аккумуляторных батарей

Авиакосмические технологии

Жаропрочные сплавы на основе никеля: компоненты авиационных двигателей

Возобновляемая энергетика

Сплавы на основе никеля: ветровая, солнечная и геотермальная энергетика

Автомобильная промышленность

Pd Pt Rh катализаторы в нейтрализаторах выхлопных газов, минимизируют негативное влияние автомобилей на окружающую среду

Стекловолокно и оптическое стекло

Pt Rh стекольные питатели для производства стекловолокна и оптического стекла

Химическая и нефтехимическая промышленность

Pd Pt Rh катализаторы химических и нефтехимических процессов, способствуют повышению эффективности

Водородные технологии

Pt Pd Ir Ru катализаторы при производстве водорода с низким углеродным следом, очистка и транспортировка газа

Электроника

- Pd** производство, системных плат, конденсаторов
- Pt** в производство жестких дисков
- Rh** покрытие разъемов и контактов

Медицина

- Pd Pt Rh** катализаторы при синтезе лекарственных препаратов
- Pd** стоматология
- Pt** производство медицинских изделий, например, кардиостимуляторов

Электроника и бытовая техника

Детали превосходной электро- и теплопроводности

Возобновляемая энергетика

Ветровые, солнечные и другие типы электростанций

Сетевая инфраструктура

Производство электроэнергии, ее передача, распределение

Автомобильная промышленность

Батареи, электрические моторы, проводка, зарядная инфраструктура

Строительный сектор, системы кондиционирования и охлаждения

Трубы и трубопроводы, системы отопления и охлаждения; электрические и коммуникационные кабели