

# Финансовый обзор (MD&A)

## Ключевые факты 2024 года

- Консолидированная выручка составила 12,5 млрд долл. США, сократившись на 13% год к году вследствие снижения рыночных цен на никель и МПГ.
- Показатель EBITDA снизился на 25% год к году, до 5,2 млрд долл. США, вследствие сокращения выручки и действия временных экспортных пошлин в течение всего 2024 года, рентабельность EBITDA сократилась на 7 п. п., до 41%.
- Денежные операционные затраты уменьшились на 3% год к году, до 5,1 млрд долл. США, прежде всего за счет снижения курса рубля, сокращения НДСПИ из-за более низких цен на металлы, а также реализации программы операционной эффективности, позволившей в значительной степени компенсировать рост инфляции в России и расходы на оплату экспортных пошлин.
- Объем капитальных вложений снизился на 20% год к году, до 2,4 млрд долл. США, за счет снижения курса рубля и программы повышения инвестиционной эффективности, включая оптимизацию расчетов с подрядчиками и поставщиками и пересмотр приоритетности инвестиционных проектов на базе рискориентированного подхода.
- Серная программа на Надеждинском металлургическом заводе вышла на проектную мощность, в результате чего выбросы диоксида серы были сокращены на 390 тыс. тонн и эффективность очистки серосодержащих газов составила 99,1%, что подтверждено Росприроднадзором.
- Чистый оборотный капитал сократился год к году на 3%, до 3 млрд долл. США, благодаря снижению запасов незавершенного производства и материалов, а также ослаблению рубля.
- Свободный денежный поток снизился на 31%, до 1,9 млрд долл. США, при этом денежный поток,

скорректированный на выплату процентов по долговым инструментам и аренду, составил 335 млн долл. США.

- Чистый долг увеличился год к году на 6%, до 8,6 млрд долл. США, при этом соотношение чистого долга к показателю EBITDA по состоянию на 31 декабря 2024 года составило 1,7x, продолжая оставаться на консервативном уровне.
- В марте и в октябре Компания разместила два выпуска корпоративных облигаций объемом по 100 млрд руб. каждый, что стало рекордом на публичном долговом рынке России.

### Ключевые показатели (млн долл. США, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Показатель	2023	2024	Изменение
Выручка	14 409	12 535	-13%
EBITDA <sup>1</sup>	6 884	5 196	-25%
Рентабельность EBITDA, %	48	41	-7 п.п.
Чистая прибыль	2 870	1 815	-37%
Капитальные затраты	3 038	2 438	-20%
Чистый оборотный капитал <sup>2</sup>	3 092	3 007	-3%
Чистый долг <sup>2</sup>	8 093	8 586	6%
Чистый долг / 12M EBITDA	1,2x	1,7x	0,5x
Выплаченные дивиденды на акцию, долл. США <sup>3</sup>	-	9,7	100%
Свободный денежный поток <sup>2</sup>	2 686	1 858	-31%
Свободный денежный поток (скорр.) <sup>4</sup>	1 347	335	-75%

В 2024 году выручка сегмента «Группа ГМК» снизилась на 8%, составив 9 653 млн долл. США в первую очередь за счет снижения выручки от реализации фанштейна в Кольский дивизион, снижения объема реализации металлов платиновой группы в связи с высокой базой 2023 года и снижения цен на металлопродукцию.

Выручка сегмента «Южный кластер» снизилась на 33% и составила 715 млн долл. США в связи со снижением объема реализации полупродуктов в Группу ГМК. Данный эффект был усилен снижением цены реализации полупродуктов.

Выручка сегмента «Кольский дивизион» снизилась на 20% и составила 6 684 млн долл. США в первую очередь за счет снижения цен на никель и палладий.

Выручка сегмента «ГРК Быстринское» выросла на 13% и составила 1 511 млн долл. США в связи с ростом цен на золото и медь.

Выручка сегмента «Прочие неметаллургические» снизилась на 5% и составила 1 008 млн долл. США. В 2024 году показатель EBITDA «Группы ГМК» остался на уровне прошлого года и составил

3 594 млн долл. США. Снижение выручки было компенсировано частичным замещением переработки покупных концентратов сегмента «Южный кластер» собственным сырьем, а также снижением денежных операционных расходов.

Показатель EBITDA сегмента «Южный кластер» снизился на 48% и составил 251 млн долл. США в первую очередь за счет снижения выручки, что было частично компенсировано снижением денежных операционных расходов.

Показатель EBITDA сегмента «Кольский дивизион» снизился на 61%, до 882 млн долл. США, в связи со снижением выручки, что было частично компенсировано снижением денежных операционных расходов.

Показатель EBITDA сегмента «ГРК Быстринское» увеличился на 15% и составил 1 108 млн долл. США — в первую очередь за счет роста выручки.

Показатель EBITDA сегмента «Прочие неметаллургические» увеличился на 7 млн долл. США и составил отрицательные 18 млн долл. США.

Отрицательный нераспределенный показатель EBITDA сократился на 97 млн долл. США и составил -679 млн долл. США, в первую очередь в связи со снижением административных расходов за счет ослабления рубля.

### Ключевые показатели по сегментам<sup>5</sup> (млн долл. США, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Показатель	2023	2024	Изменение
<b>Консолидированная выручка</b>	<b>14 409</b>	<b>12 535</b>	<b>-13%</b>
Группа ГМК	10 488	9 653	-8%
Южный кластер	1 066	715	-33%
Кольский дивизион	8 396	6 684	-20%
ГРК «Быстринское»	1 340	1 511	13%
Прочие неметаллургические	1 064	1 008	-5%
Исключено	-7 945	-7 036	-11%
<b>Консолидированная EBITDA</b>	<b>6 884</b>	<b>5 196</b>	<b>-25%</b>
Группа ГМК	3 641	3 594	-1%
Южный кластер	484	251	-48%
Кольский дивизион	2 254	882	-61%
ГРК «Быстринское»	963	1 108	15%
Прочие неметаллургические	-25	-18	-28%
Исключено	343	58	-83%
Нераспределенные	-776	-679	-13%
<b>Рентабельность EBITDA</b>	<b>48%</b>	<b>41%</b>	<b>-7 п.п.</b>
Группа ГМК	35%	37%	2 п.п.
Южный кластер	45%	35%	-10 п.п.
Кольский дивизион	27%	13%	-14 п.п.
ГРК «Быстринское»	72%	73%	1 п.п.
Прочие неметаллургические	-2%	-2%	0 п.п.

<sup>1</sup> Показатель не МСФО, расчет приведен далее по тексту.

<sup>2</sup> Показатель не МСФО, расчет приведен в аналитическом документе — Data Book.

<sup>3</sup> Выплаченные в течение отчетного периода без учета дробления акций.

<sup>4</sup> Комментарии приведены дальше по тексту.

<sup>5</sup> Определение сегментов приведено в консолидированной финансовой отчетности.

## Выручка от реализации металлов

В 2024 году выручка от реализации металлов снизилась на 14% (или 1 854 млн долл. США) и составила 11 848 млн долл. США за счет:

- снижения цен (-1 585 млн долл. США), в первую очередь на палладий

и никель, частично компенсированного ростом цен на медь и золото;

- снижения объемов продаж металлов (-269 млн долл. США) в первую очередь за счет высокой базы реализации ряда драгоценных металлов из запасов в 2023 году.

## Выручка от прочей реализации

В 2024 году выручка от прочей реализации снизилась на 3% (или 20 млн долл. США) и составила 687 млн долл. США — в первую очередь в связи со снижением курса рубля и выручки

от перепродажи услуг по ледокольному обеспечению и морским перевозкам, что было частично компенсировано ростом выручки от реализации нефтепродуктов и аренды.

## Себестоимость реализации

### Себестоимость реализованных металлов

Себестоимость реализованных металлов в 2024 году составила 6 232 млн долл. США, снизившись на 2% (или 112 млн долл. США), при этом:

- денежные операционные расходы снизились на 3% (или 182 млн долл. США);
- износ и амортизация увеличились на 2% (или 21 млн долл. США);

- сравнительный эффект изменения запасов металлопродукции привел к увеличению себестоимости реализованных металлов на 49 млн долл. США.

### Денежные операционные расходы

Денежные операционные расходы в 2024 году снизились на 182 млн долл. США (или на 3%) и составили 5 129 млн долл. США — в первую очередь за счет снижения расхода по налогу на добычу полезных ископаемых и иным обязательным

платежам (-125 млн долл. США), расходов на оплату услуг сторонних организаций (-88 млн долл. США), расходов на материалы и запчасти (-67 млн долл. США), расходов на персонал (-54 млн долл. США) и транспортных расходов (-54 млн долл. США), что было частично компенсировано введением экспортных таможенных пошлин с 1 октября 2023 года (+229 млн долл. США).

При этом инфляционный рост расходов составил +281 млн долл. США, эффект от снижения курса рубля — 351 млн долл. США.

### Себестоимость реализованных металлов (млн долл. США)

Показатель	2023	2024	Изменение
Расходы на персонал	1 892	1 838	-3%
Материалы и запчасти	985	918	-7%
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	894	806	-10%
Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи	873	748	-14%
Экспортные таможенные пошлины	121	350	3x
Транспортные расходы	216	162	-25%
Топливо	157	153	-3%
Электричество и теплоснабжение	115	108	-6%
Расходы на приобретение сырья и полупродуктов	33	26	-21%
Расходы на приобретение рафинированных металлов для перепродажи	5	-	-100%
Прочие	20	20	0%
<b>Итого денежные операционные расходы</b>	<b>5 311</b>	<b>5 129</b>	<b>-3%</b>
Износ и амортизация	939	960	2%
Уменьшение запасов металлопродукции	94	143	2x
<b>Итого</b>	<b>6 344</b>	<b>6 232</b>	<b>-2%</b>

### Расходы на персонал

В 2024 году расходы на персонал снизились на 3% (или -54 млн долл. США) и составили 1 838 млн долл. США, что соответствует 36% в общей структуре денежных операционных затрат компании. Основными факторами изменения стали:

- -158 млн долл. США - эффект снижения курса рубля;
- +104 млн долл. США - в первую очередь индексация заработной платы.

### Материалы и запчасти

Расходы на материалы и запасные части в 2024 году снизились на 7% (или 67 млн долл. США) до 918 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- -76 млн долл. США - эффект снижения курса рубля;
- +75 млн долл. США - инфляционный рост расходов на материалы и запчасти;

- -66 млн долл. США - в первую очередь снижение расходов на ремонты за счет повышения эффективности планирования и выполнения ремонтов, а также высокой базы 2023 года.

### Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи

Расходы по налогу на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи в 2024 году снизились на 14% (или 125 млн долл. США) и составили 748 млн долл. США — в первую очередь за счет снижения рыночных цен на металлопродукцию, что было частично компенсировано увеличением добычи руды.

### Расходы на оплату услуг сторонних организаций

В 2024 году расходы на оплату услуг сторонних организаций снизились на 10% (или 88 млн долл. США)

и составили 806 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- -85 млн долл. США - в первую очередь оптимизация затрат за счет повышения эффективности планирования и выполнения ремонтов, а также высокой базы 2023 года;
- +50 млн долл. США - инфляционный рост затрат;
- -53 млн долл. США - эффект снижения курса рубля.

### Транспортные расходы

В 2024 году транспортные расходы снизились на 25% (или 54 млн долл. США) и составили 162 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- -17 млн долл. США - эффект снижения курса рубля;
- +11 млн долл. США - инфляционный рост затрат;
- -48 млн долл. США - в первую очередь оптимизация логистических маршрутов.

### Топливо

Расходы на топливо в 2024 году снизились на 3% (или 4 млн долл. США) и составили 153 млн долл. США — в первую очередь за счет снижения курса рубля, что было частично компенсировано инфляционным ростом затрат.

снижения курса рубля, что было частично компенсировано инфляционным ростом затрат.

### Расходы на приобретение сырья и полупродуктов

Расходы на приобретение сырья и полупродуктов в 2024 году снизились на 21% (или 7 млн долл. США) и составили 26 млн долл. США.

### Износ и амортизация

В 2024 году износ и амортизация увеличились на 2% (или 21 млн долл. США) и составили 960 млн долл. США — в первую очередь за счет роста основных средств, что было частично компенсировано снижением курса рубля.

### Уменьшение запасов металлопродукции

Сравнительный эффект изменения запасов металлопродукции составил +49 млн долл. США, что привело к соответствующему увеличению себестоимости реализации.

### Электричество и теплоснабжение

В 2024 году расходы на электричество и теплоснабжение снизились на 6% (или 7 млн долл. США) и составили 108 млн долл. США — в первую очередь за счет

### Прочие

Сумма прочих расходов в 2024 году осталась на уровне 2023 года и составила 20 млн долл. США.

## Себестоимость прочей реализации

В 2024 году себестоимость прочей реализации снизилась на 32 млн долл. США и составила 656 млн долл. США — в первую

очередь в связи со снижением курса рубля и снижением перепродажи услуг по ледокольному сопровождению и морским

перевозкам, что было частично компенсировано увеличением реализации нефтепродуктов и услуг по аренде.

## Коммерческие расходы

Коммерческие расходы (млн долл. США)

Показатель	2023	2024	Изменение
Экспортные таможенные пошлины	43	176	4x
Транспортные расходы	135	124	-8%
Расходы на персонал	28	26	-7%
Износ и амортизация	23	23	0%
Расходы на маркетинг	29	23	-21%
Прочие	38	36	-5%
<b>Итого</b>	<b>296</b>	<b>408</b>	<b>38%</b>

Коммерческие расходы выросли на 38% (или 112 млн долл. США) и составили 408 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- +133 млн долл. США - экспортные таможенные пошлины, введенные с 1 октября 2023 года;
- 14 млн долл. США - снижение курса рубля.

## Административные расходы

Административные расходы (млн долл. США)

Показатель	2023	2024	Изменение
Расходы на персонал	705	665	-6%
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	181	183	1%
Износ и амортизация	110	91	-17%
Налог на имущество и прочие налоги	75	77	3%
Прочие	22	30	36%
<b>Итого</b>	<b>1 093</b>	<b>1 046</b>	<b>-4%</b>

В 2024 году административные расходы уменьшились на 4% (-47 млн долл. США), до 1 046 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- 88 млн долл. США - эффект снижения курса рубля;

- +20 млн долл. США - в первую очередь индексация заработной платы;
- +16 млн долл. США - увеличение расходов на оплату услуг сторонних организаций в первую очередь на консультационные услуги.

## Прочие операционные расходы

Прочие операционные расходы, нетто (млн долл. США)

Показатель	2023	2024	Изменение
Расходы социального характера	205	126	-39%
Изменение прочих резервов	47	74	57%
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	36	36	0%
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	45	5	-89%
Изменение экологических оценочных обязательств	-32	3	н.п.
Расходы на ликвидацию производственных инцидентов	10	2	-80%
Поступления в рамках урегулирования убытков по договорам страхования	-27	-35	30%
Прочие, нетто	-15	-33	2x
<b>Итого</b>	<b>269</b>	<b>178</b>	<b>-34%</b>

В 2024 году прочие операционные расходы, нетто составили 178 млн долл. США, уменьшившись на 91 млн долл. США. Основные факторы изменения:

- 79 млн долл. США - снижение расходов социального характера;
- +35 млн долл. США - изменение экологических оценочных обязательств, связанных с компенсацией ущерба окружающей среде;
- +27 млн долл. США - изменение прочих резервов;
- 40 млн долл. США - сравнительный эффект изменения обязательств по выводу основных средств из эксплуатации.

## Финансовые расходы

Финансовые расходы, нетто (млн долл. США)

Показатель	2023	2024	Изменение
Расходы по процентам, за вычетом капитализированных процентов	337	620	84%
Амортизация дисконта по оценочным обязательствам	147	185	26%
Расходы по процентам, начисляемым на обязательства по договорам аренды	35	52	49%
Расход/ доход (-) от операций купли-продажи валюты	-5	45	н.п.
Доход (-) / расход, связанный с переоценкой по справедливой стоимости по договорам валютно-процентного свопа	60	-16	н.п.
Прочие, нетто	-7	10	н.п.
<b>Итого</b>	<b>567</b>	<b>896</b>	<b>58%</b>

В 2024 году финансовые расходы, нетто, увеличились на 58% (или 329 млн долл. США) и составили 896 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- +283 млн долл. США – увеличение процентных расходов в связи с рефинансированием задолженности по валютным инструментам долгом, номинированным в рублях с высоким номинальным уровнем процентных ставок, который продолжал расти в течение всего 2024 года в связи с действиями Банка России по повышению ключевой ставки;

- +50 млн долл. США – отрицательная величина переоценки результатов операций купли-продажи валюты, обусловленная изменением структуры и возросшей волатильностью внутреннего валютного рынка (значительный рост спредов между курсами покупки и продажи) ввиду наложения санкций на Московскую биржу, а также изменениями методики расчёта официального курса Банка России;
- +38 млн долл. США – увеличение амортизации дисконта по оценочным обязательствам

в связи с ростом процентных ставок в 2024 году и оценочных обязательств в 2024 году;

- 76 млн долл. США – изменение результата от переоценки по справедливой стоимости валютно-процентных свопов, связанного в первую очередь со сравнительной динамикой курса рубля: частичным укреплением курса рубля в 2024 году относительно ожидаемого на момент погашения инструментов и ослаблением курса рубля к доллару США в 2023 году.

## Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль (млн долл. США)

Показатель	2023	2024	Изменение
Расход по текущему налогу на прибыль	966	340	-65%
Расход / доход (-) по отложенному налогу на прибыль	-302	249	н.п.
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>664</b>	<b>589</b>	<b>-11%</b>

В 2024 году расходы по налогу на прибыль уменьшились на 75 млн долл. преимущественно вследствие уменьшения прибыли до налогообложения.

Эффективная ставка налога на прибыль в 2024 году составила 24,5%, что выше законодательно установленной ставки 20%. Данное превышение сложилось

в первую очередь за счет не принимаемого в налоговом учете убытка от обесценения нефинансовых активов, нетто.

## ЕБИТДА

ЕБИТДА (млн долл. США)

Показатель	2023	2024	Изменение
Прибыль от операционной деятельности	5 540	3 574	-35%
Износ и амортизация	1 165	1 181	1%
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	179	441	2x
<b>ЕБИТДА</b>	<b>6 884</b>	<b>5 196</b>	<b>-25%</b>
<b>Рентабельность ЕБИТДА</b>	<b>48%</b>	<b>41%</b>	<b>-7 п.п.</b>

ЕБИТДА снизилась на 25% (или 1 688 млн долл. США) и составила 5 196 млн долл. США — в первую очередь за счет снижения выручки, что было частично компенсировано сокращением денежных операционных расходов.

## Отчет о движении денежных средств

Отчет о движении денежных средств (млн долл. США)

Показатель	2023	2024	Изменение
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, до изменения оборотного капитала и налога на прибыль</b>	<b>7 121</b>	<b>5 275</b>	<b>-26%</b>
Изменения в оборотном капитале в составе отчета о движении денежных средств	-229	-504	2x
Налог на прибыль уплаченный	-1 164	-338	-71%
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто</b>	<b>5 728</b>	<b>4 433</b>	<b>-23%</b>
Капитальные вложения	-3 038	-2 438	-20%
Прочая инвестиционная деятельность	-4	-137	34x
<b>Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто</b>	<b>-3 042</b>	<b>-2 575</b>	<b>-15%</b>
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>2 686</b>	<b>1 858</b>	<b>-31%</b>
Проценты уплаченные	-791	-1 468	86%
Погашение обязательств по аренде	-45	-55	22%
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей	-503	-	-100%
<b>Свободный денежный поток (скорр.)</b>	<b>1 347</b>	<b>335</b>	<b>-75%</b>
Прочая финансовая деятельность	-1 065	-519	-51%
<b>Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто</b>	<b>-2 404</b>	<b>-2 042</b>	<b>-15%</b>
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов	-25	-133	5x
<b>Изменение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>	<b>257</b>	<b>-317</b>	<b>н.п.</b>

Денежный поток, полученный от операционной деятельности, уменьшился на 23% и составил 4 433 млн долл. США вследствие снижения EBITDA и роста оборотного капитала в 2024 году, что было частично компенсировано снижением платежей по налогу на прибыль.

В 2024 году денежный поток, направленный на инвестиционную деятельность, уменьшился на 15% и составил

2 575 млн долл. США — в первую очередь за счет снижения капитальных вложений.

В 2024 году свободный денежный поток уменьшился на 31% и составил 1 858 млн долл. США вследствие уменьшения денежного потока, полученного от операционной деятельности, что было частично компенсировано уменьшением денежного потока, направленного на инвестиционную деятельность.

В 2024 году свободный денежный поток за вычетом регулярных финансовых оттоков денежных средств (процентных платежей, погашения обязательств по аренде, выплаты дивидендов держателям неконтролирующих долей) снизился на 1 012 млн долл. США и составил 335 млн долл. США вследствие увеличения выплат процентов и снижения свободного денежного потока.

Зависимость изменения оборотного капитала в балансе с эффектом в отчете о движении денежных средств (ОДДС) (млн долл. США)

Показатель	2023	2024
<b>Изменение чистого оборотного капитала в балансе</b>	<b>911</b>	<b>85</b>
Курсовые разницы	-780	-299
Изменение задолженности по налогу на прибыль	208	-103
Изменение оценочных обязательств, резервов и долгосрочных составляющих чистого оборотного капитала в ОДДС	-412	-161
Прочие изменения	-156	-26
Изменение чистого оборотного капитала в ОДДС	-229	-504

Капитальные вложения по основным объектам инвестиций (млн долл. США)

Показатель	2023	2024	Изменение
Заполярный филиал, в том числе основные проекты:	1 223	849	-31%
• Рудник «Скалистый»	90	75	-17%
• Рудник «Таймырский»	73	121	66%
• Рудник «Комсомольский»	41	16	-61%
• Рудник «Октябрьский»	5	52	10x
• Талнахская обогатительная фабрика	123	46	-63%
• Капитализируемые ремонты	93	62	-33%
• Приобретение оборудования	219	192	-12%
• Прочие проекты Заполярного филиала	579	285	-51%
Кольская ГМК	233	264	13%
Серная программа	454	343	-24%
Южный кластер	248	185	-25%
Модернизация инфраструктуры энерго- и газоснабжения	408	355	-13%
ГРК Быстринское (Чита)	65	98	51%
Прочие производственные проекты	355	300	-15%
Прочие непроизводственные проекты	52	44	-15%
<b>Итого</b>	<b>3 038</b>	<b>2 438</b>	<b>-20%</b>

В 2024 году объем капитальных вложений снизился на 20% (или 600 млн долл. США), до 2 438 млн долл. США, за счет снижения курса рубля, запуска Серной программы, а также программы повышения инвестиционной эффективности, включая оптимизацию расчетов с подрядчиками и поставщиками и пересмотр приоритетности инвестиционных проектов на базе рискориентированного подхода.

## Управление задолженностью и ликвидностью

По состоянию на 31 декабря 2024 года общий долг Компании составил 10 408 млн долл. США, увеличившись на 2% по сравнению с 31 декабря 2023 года. В структуре кредитного портфеля существенно выросла доля долгосрочного долга.

Чистый долг Компании по состоянию на 31 декабря 2024 года увеличился на 493 млн долл. США за счет увеличения общего долга и снижения величины денежных средств.

Компания исполняет обязательства по всем кредитам и займам в точном соответствии с условиями кредитной и эмиссионной документации.

В апреле 2024 года рейтинговое агентство НКР присвоило Компании кредитный рейтинг на высшем инвестиционном уровне «AAA.ru». В ноябре 2024 года национальное рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило кредитный рейтинг Компании на высшем инвестиционном уровне «ruAAA».

Задолженность и ликвидность (млн долл. США)

Показатель	По состоянию на 31 декабря 2023 года	По состоянию на 31 декабря 2024 года	Изменение	
			млн долл. США	%
Долгосрочные кредиты и займы	5 377	7 112	1 735	32%
Краткосрочные кредиты и займы	4 335	2 834	-1 501	-35%
Обязательства по аренде	520	462	-58	-11%
<b>Общий долг</b>	<b>10 232</b>	<b>10 408</b>	<b>176</b>	<b>2%</b>
Денежные средства и эквиваленты	2 139	1 822	-317	-15%
<b>Чистый долг</b>	<b>8 093</b>	<b>8 586</b>	<b>493</b>	<b>6%</b>
Чистый долг / 12M EBITDA	1,2x	1,7x	0,5x	