

# Обращение Президента Компании

## Уважаемые акционеры!

Позвольте коротко подвести итоги 2024 года, а также рассказать о планах и приоритетах «Норникеля» на ближайшее будущее.

Санкционное давление на бизнес, новые ограничения в отношении финансовой инфраструктуры, а также продолжающееся падение цен на никель и палладий оказали сильное отрицательное влияние на наши финансовые показатели.

Выручка Компании сократилась на 13%, до 12,5 млрд долл. США, а показатель EBITDA — на 25%, до 5,2 млрд долл. США. В этих условиях менеджмент «Норникеля» сфокусировался на операционной деятельности, чтобы частично компенсировать влияние неблагоприятных макроэкономических и геополитических факторов. Благодаря завершению ремонта печи на Надеждинском заводе в рекордно сжатые сроки, а также реализации программы производственной эффективности мы превысили свой производственный прогноз, практически не снизив выпуск металла по сравнению с 2023 годом. Работа над денежными операционными расходами привела к их снижению на 3%, тем самым практически полностью нивелировав инфляционное давление. Мы также сумели переломить негативную тенденцию роста оборотного капитала, на фоне усиления санкционного давления на российские компании, которая была серьезным вызовом для нас в течение последних трех лет.

” **Компания продолжила расширять продажи на новых рынках, начат выпуск никеля премиальных марок для гальванического сектора в Китае.**

На Кольской площадке после ремонта запущено отделение карбонильного никеля и началось производство специальных никелевых порошков. Кроме того, Компания увеличила долю медных катодов высшего качества до 84,3%. Мы продолжили реализацию инвестиционной программы, которая составила 2,4 млрд долл. США с фокусом на горные проекты, расшивку узких мест в обогащении и металлургии и, конечно же, экологии. Важным достижением 2024 года стало подтверждение эффективности Серной программы на Надеждинском металлургическом заводе, которая уже сократила выбросы диоксида серы в Норильске почти на 390 тыс. тонн. Серная программа направлена на радикальное сокращение выбросов диоксида серы в Норильском промышленном районе и повышение качества жизни в Норильске. Компания создала и запустила систему автоматического контроля состояния атмосферного

воздуха. Это один из первых проектов в России, позволяющих в режиме онлайн мониторить качество воздуха в городе.

Среди наших приоритетов — производственная безопасность и социальная стабильность. При этом речь идет не только о безопасном производстве — для нас важно создать условия, обеспечивающие эффективность труда, возможности для профессионального роста и развития. В 2024 году заработная плата сотрудников была проиндексирована на 10%. За период 2019–2024 годов общий рост зарплаты составил 69%. Был продлен Коллективный договор Компании на 2024–2027 годы. В документе согласованы интересы сотрудников и работодателя. Коллективный договор остается одним из лучших в отрасли — «Норникель» продолжает предоставлять сотрудникам значительно больше мер поддержки, нежели требует законодательство.

Мы смогли адаптироваться к вызовам и ограничениям, связанным с прекращением поставок оборудования со стороны зарубежных поставщиков. Не так давно мы заключили соглашение о партнерстве с целью формирования нового перспективного направления — производства современной горной техники, соответствующей лучшим мировым образцам. Мы приступили к созданию в Красноярском крае производственной площадки для горной техники, которая также будет заниматься ее ремонтом.

В прошлом году мы начали программу повышения производственной эффективности, которая охватывает все аспекты деятельности Группы: рост производительности труда, увеличение добычи руды, улучшение показателей извлечения, повышение качества готовой продукции, снижение производственных и непроизводственных расходов.

Мы уверены, что ее успешная реализация позволит укрепить устойчивость Компании к внешним воздействиям и улучшить финансовые результаты в ближайшие годы.

Особого внимания заслуживает управление долговой нагрузкой в условиях ограниченного рынка капитала и крайне высокой ключевой ставки. Мы продолжаем консервативно подходить к долговым метрикам и разработали комфортный график погашения кредитного портфеля на ближайшие несколько лет, сформировав запас резервного долгового капитала для исполнения всех долговых обязательств даже в ситуации полной недоступности новых финансовых инструментов.

И в заключение хочу еще раз подтвердить нашу абсолютную приверженность выполнению всех обязательств перед сотрудниками и государством. В условиях сохраняющейся

турбулентности сырьевых рынков и высоких геополитических рисков мы считаем, что в интересах всех акционеров поддержание финансовой устойчивости Компании, повышение операционной эффективности и инвестиции в рынки и продукты будущего

**Владимир Потанин**  
 Президент,  
 ПАО «ГМК «Норильский никель»

