

Стратегия развития «Норникеля»

«Норникель» реализует стратегию умеренного роста. Компания стремится к максимальной эффективности и обеспечивает ликвидность всей производимой продукции в текущем периоде и на перспективу.

Структура инвестиционной программы Компании в 2024-2025 годы (млрд долл. США)



Стратегия развития Компании ориентирована на:



Рост объемов добычи и обогащения



Сохранение рыночных позиций



Модернизацию перерабатывающих мощностей

Компания сохраняет приверженность принципам устойчивого развития и реализует:



Стратегию в области экологии и изменения климата



Стратегию социально-устойчивого развития

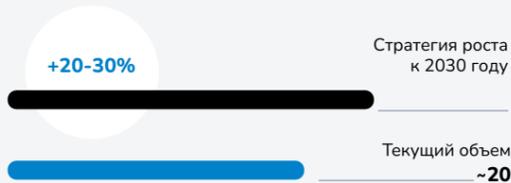




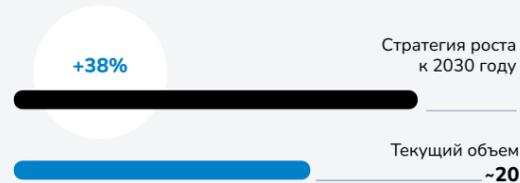
Рост объемов добычи, модернизация перерабатывающих мощностей, сохранение рыночных позиций

Норильская площадка

Рост добычи (млн тонн руды в год)

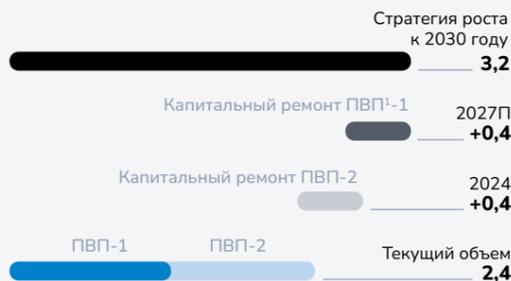


Обогащение (млн тонн руды в год)



Модернизация металлургии

Плавильные мощности (млн тонн концентрата в год)



НА **8** МЛН ТОНН РУДЫ / ГОД
 увеличение мощности Талнахской обогатительной фабрики

Кольская площадка

Рудник «Северный»

Поддержание добычи на уровне

7 МЛН ТОНН РУДЫ В ГОД
 до 2048 года посредством разработки запасов до горизонта «минус 730 метров»

Инфраструктура

- Увеличение пропускной способности порта Дудинка и собственного терминала в Мурманске
- Реновация генерирующих мощностей
- Комплексное снижение энергопотерь

Забайкальский дивизион

Горно-обогатительный комбинат

Один из крупнейших в отрасли greenfield-проектов, построенный в рекордные сроки

ГОК перерабатывает руду Быстринского месторождения с получением медного, магнетитового и золотосодержащего концентратов.

Производственные показатели 2024

Переработка руды **11** МЛН ТОНН
Cu **70** ТЫС. ТОНН в концентрате

Прогноз на 2025 год

Cu **66-70** ТЫС. ТОНН в концентрате

Объемы производства по Группе¹

	2024	2025П
Ni	205,1 ТЫС. ТОНН	204–211 ТЫС. ТОНН
Cu	363 ТЫС. ТОНН	353–373 ТЫС. ТОНН
Pd	2 762 ТЫС. ТР. УНЦИЙ	2 704–2 756 ТЫС. ТР. УНЦИЙ
Pt	667 ТЫС. ТР. УНЦИЙ	662–675 ТЫС. ТР. УНЦИЙ

Сохранение лидирующих позиций в производстве металлов:

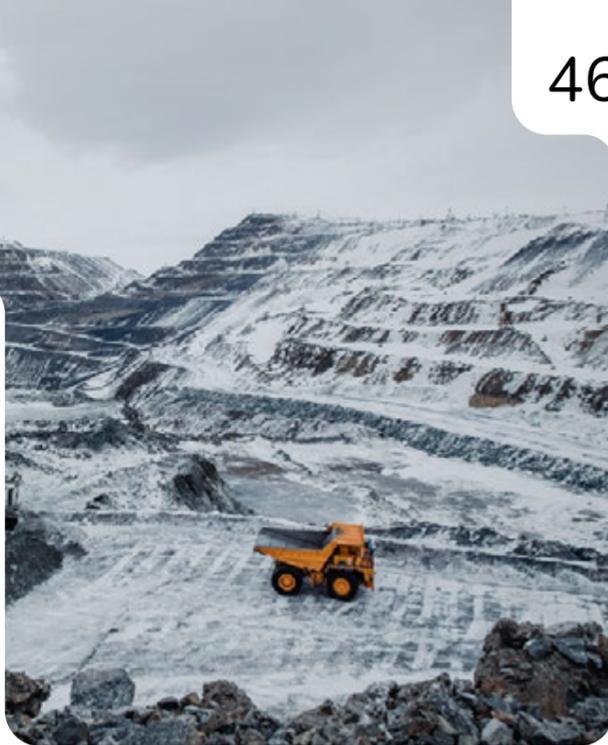
- №1** Палладий
- №2** Никель металлический
- №4** Платина
- №13** Медь

¹ ПВП – печь взвешенной плавки.

¹ Без учета Забайкальского дивизиона.

«Южный кластер»: наращивание объемов производства

Крупное действующее месторождение с длительным сроком эксплуатации (свыше 20 лет) в нижнем квартиле кривой себестоимости производителей МПГ.

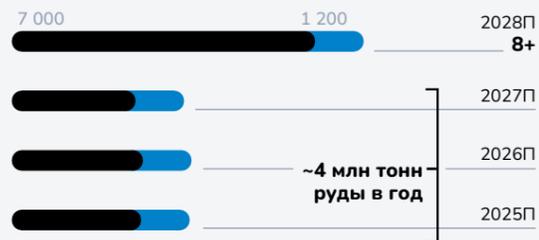


137 МЛН Т
 запасы вкрапленной руды¹



- В 2024 году было **получено положительное заключение государственной экологической экспертизы (ГЭЭ)** по результатам повторной экспертизы ПСД, начата разработка оптимизационных мероприятий по строительству рудника.
- **Продолжаются горнокапитальные работы** и строительство объектов подземного рудника и сопутствующей инфраструктуры.
- В 2025-2026 годах **планируется получение положительных заключений Главгосэкспертизы, ГЭЭ, заключение о соответствии** по проекту строительства рудника и объектам инфраструктуры.

График выхода на проектную мощность на 2025-2028 годы, МЛН ТОНН



- Открытые горные работы
- Подземный рудник

* график добычи в периметре карьера синхронизирован с развитием перерабатывающих мощностей Группы

Целевая годовая производительность к 2028 году

Руда _____ **8,2** МЛН ТОНН

МПГ _____ **750-850** ТЫС. УНЦ.

Ni _____ **13+** ТЫС. ТОНН

Cu _____ **20+** ТЫС. ТОНН

Модернизация Талнахской обогатительной фабрики: 3-й пусковой комплекс

Цель проекта: увеличение мощности по отработанной технологии, обеспечивающее переработку растущих объемов руды Талнахского рудного узла, а также создающее стратегическую опциональность реализации проекта «Южный кластер».

Статус проекта

- В 2024 году была выполнена корректировка проектной документации, завершена контрактация оборудования флотации и сгущения.
- По объектам рудоподготовки и рудоподачи ведутся тендерные процедуры по завершению комплекса строительно-монтажных работ: устройство металлокаркаса и ограждающих конструкций.
- Ведется устройство фундаментов под технологическое оборудование нагнетателей и реакторов.
- В 2025 году планируется получить положительное заключение ГЭЭ по скорректированной проектной документации.

Прогнозные сроки реализации проекта

Ввод 3-го пускового комплекса в эксплуатацию предполагается осуществить в 4 кв. 2028 года с выходом на проектные показатели в 2029 году.

Дополнительные мощности
+8 МЛН ТОНН / ГОД

Ожидаемое повышение извлечения металлов
+4–7%

Модернизация печей взвешенной плавки на Надеждинском металлургическом заводе (НМЗ)

- В 2024 году завершен капитальный ремонт ПВП №2 на НМЗ – уникальный проект, сравнимый со строительством новой печи.
- Проект реализован менее чем за 60 суток в условиях связанных с прекращением поставок оборудования со стороны зарубежных поставщиков.
- В результате реализации проекта мощность печи по переработке концентрата увеличилась на 25%.

- В настоящее время прорабатывается комплекс мероприятий по модернизации ПВП №1 с котлом-утилизатором, запланированных на 2027 год.
- Модернизация ПВП №1 также предусматривает создание дополнительных мощностей производства на НМЗ.

¹ Доказанные и вероятные запасы согласно Кодексу JORC по состоянию на 1 января 2025 года.

Горно-обогатительный комбинат Забайкальского дивизиона

СВЫШЕ **20** ЛЕТ

Срок отработки месторождения

50,01%

принадлежит компании «Норникель»

В 2024 году показатель EBITDA составил

1,1 МЛРД ДОЛЛ. США

- В 2024 введены первые проекты долгосрочной стратегии повышения эффективности и расширения мощностей: увеличение фронта магнитной сепарации, обезвоживание золотосодержащего концентрата; завершена разработка основных технических решений, начата разработка рабочей документации по проекту строительства золотоизвлекательной фабрики.
- В 2025 году планируются к вводу проекты по модернизации схемы измельчения, а также участков флотации и сгущения обогатительной фабрики. Кроме того, планируется приступить к строительству золотоизвлекательной фабрики.

Один из крупнейших новых проектов в горнодобывающей отрасли России

Запасы руды

272 МЛН ТОНН

Cu	Fe	Au
~0,52%	~18,7%	~0,65 г/т ¹

Производственные показатели	2024		2025П	
	2024	2025П	2024	2025П
Руда²	11,3 млн тонн	11,5 тыс. тонн		
Cu	70,0 тыс. тонн	66-70 тыс. тонн		
в концентрате				
Железорудный концентрат	2,9 млн тонн	2,75-2,85 млн тонн		

Развитие добывающих мощностей на руднике «Северный»

Описание площадки

Действующее производство комплексного сульфидного концентрата, состоящее из нескольких активов:

- Подземный рудник «Северный»
- Обогатительная фабрика в г. Заполярный
- Участок отгрузки концентрата
- Вспомогательные объекты инфраструктуры

Расположение: Мурманская область, ~250 км от морского порта Мурманск, доступ по железной дороге.

Текущие ключевые клиенты — ведущие производители аккумуляторных материалов в Китае.

В 2024 году был запущен проект по разработке запасов до горизонта «минус 730 метров», который позволит вести добычу руды до 2048 года на уровне 7 млн тонн в год.



Производственные показатели 2024

7+

МЛН ТОНН РУДЫ

250+

ТЫС. ТОНН КОНЦЕНТРАТА

Ni	Cu	Co
25 kt	11 kt	0,8 kt

Ресурсная база	Оцененные и выявленные ресурсы		Предполагаемые ресурсы	
	2024	2025П	2024	2025П
Руда	422 млн тонн	55 млн тонн		
Ni	2 796 тыс. тонн	408 тыс. тонн	0,66%	0,75%
Cu	1 376 тыс. тонн	198 тыс. тонн	0,33%	0,36%

¹ Рудные запасы приведены из CPR 2023 года по состоянию на 01.01.2025.
² Объем переработанной руды.

Развитие и модернизация инфраструктуры

Программа развития логистической инфраструктуры

Обоснование программы

- Увеличение объемов перевозки полупродуктов в западном направлении по завершении программы реконфигурации медной цепочки.
- **Корректировка темпов** обновления основных фондов в Норильском промышленном районе с учетом оптимизации инвестиционной программы.
- **Расширение Северного морского пути** и увеличение объема грузоперевозок по крупным инвестиционным проектам прочих участников СМП в арктических районах России.

Основные проекты

НА **50%**

Увеличение пропускной способности порта Дудинка («Ворота Таймыра») и терминала в Мурманске¹



¹ В пике на 50% к среднему грузообороту к 2030 году.

Программа модернизации энергетической инфраструктуры

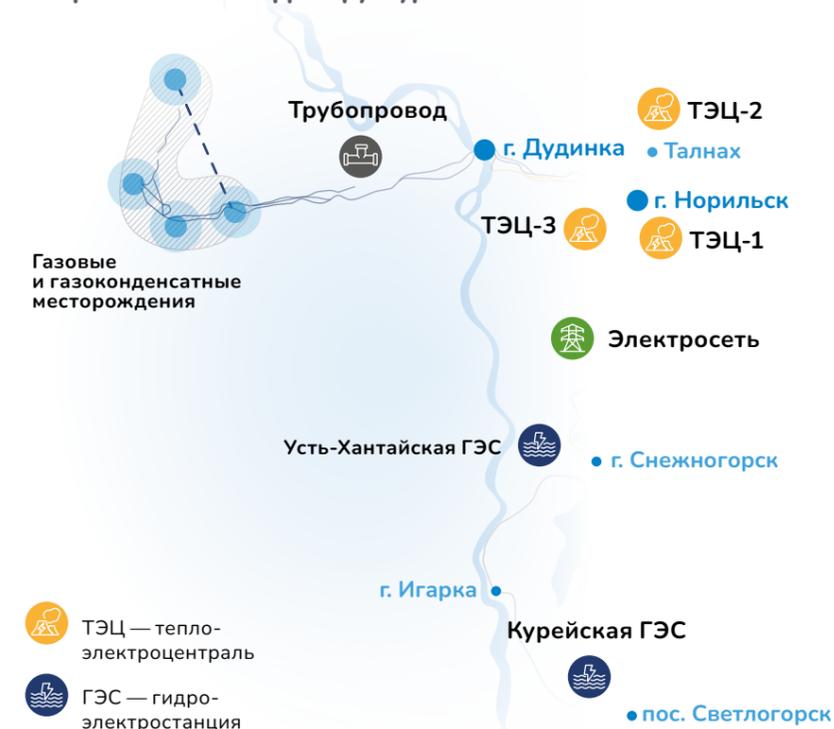
Цель программы: реновация генерирующих мощностей и сетевой энергетической инфраструктуры для надежного обеспечения потребителей Норильского промышленного района всеми видами энергоресурсов

Разведка, добыча и транспортировка газа и газового конденсата

- В 2024 году завершено техническое перевооружение подводного перехода газопровода через реку Большая Хета.
- Продолжается бурение 5-ти скважин кустовой площадки №4 на Пеляткинском газоконденсатном месторождении, ввод которых в эксплуатацию намечен на 2025 год.
- Выполняются пуско-наладочные работы на дожимной компрессорной станции Северо-Соленинского ГКМ, ввод дожимной компрессорной станции в эксплуатацию планируется в 2025 году.

Вклад в энергоэффективность: Особый акцент на повышение производительности новых генераторных установок на ТЭЦ и ГЭС, а также комплексное снижение энергопотерь по всей цепочке создания стоимости электроэнергии

Энергетическая инфраструктура



Газомоторное топливо

В 2024 году введена в эксплуатацию автомобильная газонаполнительная компрессорная станция в г. Норильске

Теплоэлектроцентрали

- В 2024 году завершены строительно-монтажные работы по реконструкции энергоблока №2 ТЭЦ-2, выполняются

пуско-наладочные работы, ввод в эксплуатацию планируется в 2025 году.

- Продолжается программа реконструкции резервуарного парка, всего с начала программы выполнены работы по строительству пяти новых резервуаров:
 - 2-х резервуаров на ТЭЦ-1
 - 2-х резервуаров на ТЭЦ-2
 - 1-го резервуара на ТЭЦ-3

Серная программа на Надеждинском металлургическом заводе

Реализация «Серной программы 2.0» на НМЗ предусматривает внедрение технологических решений обеспечивающих утилизацию SO₂ из отходящих газов основных плавильных агрегатов (печей взвешенной плавки), путем производства серной кислоты и дальнейшей её нейтрализации известняком с получением экологически безопасных гипсовых отходов, размещение которых предусмотрено в специализированном гипсохранилище.



В течение 2024 года «Норникель» поэтапно, с последовательным запуском основного оборудования по утилизации газов **выводил программу на проектную мощность**, заработала технологическая вторая линия.



Все пункты плана мероприятий по достижению квот выбросов на 2024 год выполнены.



По результатам контрольных (надзорных) мероприятий Росприроднадзора **подтверждена высокая эффективность работы** и вывод на проектные показатели комплекса по утилизации диоксида серы на 1ой и 2ой технологических линиях производства серной кислоты.



В 2025 году планируется завершение **строительно-монтажных работ** на 3й технологической линии с запуском её в комплексное опробование, что позволит обеспечить стабильную и эффективную утилизацию диоксида серы с созданием необходимого резерва производственной надёжности.



По итогам 2024 года было утилизировано
~390 ТЫС. Т
 диоксида серы



Подтверждена эффективность газоочистки на уровне
>99%



Экологическая программа

Сокращение воздействия на окружающую среду остается одним из стратегических приоритетов Компании.

	2024	Цель 2031
Воздух	Выбросы SO ₂ 1 269 ТЫС. Т	Снижение выбросов SO ₂ , до 213 ТЫС. Т /Год -90% от 2015 г.
Вода	Забор свежей воды 222 МЛН М ³	100%-ное соблюдение нормативных требований к концентрации загрязняющих веществ в сточных водах 100%-ное соблюдение лимитов по забору свежей воды
Почва	Площадь восстановленных земель 235 ГА	Восстановление 3 996 ГА нарушенных земель ¹
Хвостохранилища и отходы	Отходы 174 МЛН Т	100%-ное соблюдение нормативных требований к объектам размещения отходов



Более подробно о целевых показателях Стратегии в области экологии и изменении климата «Норникеля» и мероприятиях по их достижению читайте в разделе [Экология и климат](#), а также в [Отчете об устойчивом развитии Компании](#)

¹ От базового 2022 года.